

# Répcelak Város Integrált Településfejlesztési Stratégiája



*Készítette*

***BFH Európa Kft.***

*2016.*

## Tartalomjegyzék

1. A HELYZETELEMZÉS FŐBB MEGÁLLAPÍTÁSAI .....	3
2. KÖZÉPTÁVÚ CÉLOK, ÉS AZOK ÖSSZEFÜGGÉSEI .....	5
2.1. A stratégiai fejlesztési célok meghatározása .....	5
2.2. A tematikus és a területi célok közötti összefüggések bemutatása .....	15
3. A MEGVALÓSÍTÁST SZOLGÁLÓ BEAVATKOZÁSOK .....	16
3.1. Akcióterületek kijelölése, a kijelölés és a lehatárolás indoklásával .....	16
3.2. Kulcsprojektek .....	19
3.3. Hálózatos projektek .....	23
3.4. Az egyes akcióterületeken a megvalósításra kerülő fejlesztések összefoglaló jellegű bemutatása, a fejlesztések ütemezése .....	24
3.5. A településfejlesztési akciók összehangolt, vázlatos pénzügyi terve .....	25
3.6. Az akcióterületeken kívül végrehajtandó, a település egésze szempontjából jelentős fejlesztések és ezek illeszkedése a stratégia céljaihoz .....	26
4. ANTI-SZEGREGÁCIÓS PROGRAM .....	27
5. A STRATÉGIA KÜLSŐ ÉS BELSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEI .....	28
5.1. Külső összefüggések .....	28
5.2. Belső összefüggések .....	33
6. A STRATÉGIA MEGVALÓSÍTHATÓSÁGÁNAK FŐBB KOCKÁZATAI .....	37
7. A MEGVALÓSÍTÁS ESZKÖZEI ÉS NYOMON KÖVETÉSE .....	39
7.1. A célok elérését szolgáló fejlesztési és nem beruházási jellegű önkormányzati tevékenységek .....	39
7.2. Az integrált településfejlesztési stratégia megvalósításának szervezeti kereteinek meghatározása .....	41
7.3. Településközi koordináció mechanizmusai, együttműködési javaslatok .....	42
7.4. Monitoring rendszer kialakítása .....	44

## **1. A HELYZETELEMZÉS FŐBB MEGÁLLAPÍTÁSAI**

Répcelak ma azon, jó helyzetben levő magyarországi kisvárosok egyike, amely elmondhatja magáról, hogy mind vándorlási, mind gazdasági mutatói jók, emellett a legfőbb - az átmenő forgalom okozta – környezeti terhéstől is nagyrészt megszabadul a közeljövőben.

Répcelak lakossága 1960-tól 1990-ig erőteljesen, közel duplájára nőtt. A rendszerváltás sokkja Répcelakot sem kímélte, lakossága 2010-ig mintegy 16%-kal csökkent, ám mára, az országos trendekkel szemben ismét az 1990-es, története legmagasabb lélekszáma közelébe emelkedett. Ez egészen kivételes eredmény az 5000 főnél kisebb települések között.

A város gazdálkodása stabil, az éves költségvetése a folyamatos központi megszorítások és forráselvonások ellenére is rendszeresen lehetővé teszi újabb fejlesztési keretek képzését is. Répcelak utoljára 1995-ben vett igénybe hitelt. A város elsősorban a jelentős iparüzési adóból tud tovább szépülni és szolgáltatásaiban bővülni. A város erős gazdaságát jellemzi, hogy az Önkormányzat 2011-ben éves szinten közel 250 millió Ft adóbevétele 2014-re már 370 millió Ft-ra növekedett, ami a felelős gazdálkodási politika mellett biztosította a fejlesztések forrásait. Répcelaknak még Nyugat-Dunántúlon is kivételes gazdasági helyzetét elsősorban azon középvállalatoknak köszönheti, amelyek nehezen mobilizálható természeti erőforrásaikra építenek (Linde Gáz Magyarország Zrt. és Liss Kft., továbbá Pannontej Zrt.).

A Répcelakra jellemző pozitív demográfiai trend, azaz a népesség növekedésének a fő oka részben az erős és stabil gazdaság vonzereje, részben a település jó logisztikai fekvése miatti jelentős bevándorlási egyenleg. Répcelak rendelkezik egy gazdaságilag depresszív hatások alatt álló agglomerációval, ahol az agrárium és a közigazgatás koncentrációja az utóbbi fél-egy évszázad folyamatos munkahely-csökkenését tovább folytatta, így a környező lakosság a megélhetést biztosító, illetve a munkába járásra jó fekvésű, de még olcsó letelepedést biztosító térségközponti várost választotta lakhelyéül. Ezzel együtt a lakosság természetes népszaporulata még itt is negatív, jóllehet kisebb mértékben a megyei, regionális és országos átlagnál.

Répcelakon agglomerációs központhoz illően fejlett az intézményellátottság. A bölcsődétől az óvodán át az általános iskoláig tart az oktatási-nevelési, az idősek otthonától az orvosi rendelőkig az egészségügyi –szociális szolgáltatások, és emellett jelentősek a sport- és kulturális lehetőségek, amik hamarosan egy kézilabda-csarnokkal tovább bővülnek. Megújult a művelődési központ, az előtte levő központi tér, a 2020-as időszakban pedig a tervek között van az M86-os megépülésével a fő terhelés alól felszabaduló 86-os menti központi térnek a közösség számára ismét funkcionálisan birtokba vehető részének fejlesztése. Banki szolgáltatások és természetesen több vendéglátó egység is elérhetőek a településen, egyedül bevásárlóközpont nem települt le eddig, ám kétséges, hogy ez a település és agglomerációja valódi érdekeit szolgálná-e. Az M86-os 2016. novemberéig való megépülésével Szombathely immár 15 percen belül elérhetővé fog válni, így lényegében elővárosi távolságba kerül a megyeszékhely annak valamennyi gazdasági, és lakossági előnyével együtt.

A település infrastruktúrája lényegében teljes körűen kiépült. Vannak még ugyan teendők, szennyvízkezelés, belterületi csapadékvíz elvezetés kapcsán, ám a helyzet alapvetően jónak mondható, az alapközművek kiépítettsége közel teljes. A település épületállománya energetikai korszerűsítései, a megújuló szélenergia alkalmazása lesz az elkövetkező 15-20 év fő infrastrukturális fejlesztései fókuszában, a jellegéből adódóan elsősorban a lakossági, másodsorban vállalkozói és csak harmadsorban közösségi szinten – ami a volumenre vonatkozóan, mert sorrendben a fordított a tervezett és kívánatos. Az átmenő-forgalom meghatározóan nagy része alól felszabaduló 86-os mentén kerékpárút épült, ennek további települési kiterjesztése, továbbá a 86-os menti terület központtá formálódása a nagyobb települési struktúra változások fő iránya.

A városra tehát stabil, és fejlesztéseket lehetővé tevő jó anyagi háttér, erősödő népesség és már a közeljövőben tovább javuló környezeti állapot jellemző, a sokrétű kulturális-, sport és egyéb közösségi élet, és a település méretéhez képest gazdag egyéb szolgáltatások jellemzőek.

Ha országos viszonylatban, lakossági szemszögből vizsgáljuk a települést, akkor látható, hogy a kiemelkedő jövedelmezőségű cégek helyi iparüzési adója (>375 millió Ft), és az itteni, alacsony munkanélküliség (<3%) nem járt együtt a település egészének széles körű és látványos gyarapodásával. Az ingatlanállomány növekedése a válság éveiben megállt, azóta lényegében stagnál. Az ismertté vált hirdetési árak alapján a használt ingatlanok ára nem éri el a 100 000 Ft/m<sup>2</sup>-t, ami még akkor is rendkívül alacsony érték, ha valószínűsíthető, hogy a tényleges költségek e felett történhettek meg. Az SZJA esetén szintén nem figyelhető meg jelentős eltérés az országos átlagtól, ahogy a személygépkocsik számában sem. Az sem látható, hogy az ipari parkban megindultak volna a korábban elakadt fejlesztések, ahogy új vállalkozások sem jönnek létre nagy számban. A kereskedelemben továbbra is alig történt elmozdulás, a vásárlóerő növekedése nem érte el, hogy új üzletek nyíljanak, vagy a már meglévők fejlesszenek, ahogy a vendéglátás terén sincs még látható erősödés.

Összegezve megállapítható, hogy a település önkormányzata felelősen és jól gazdálkodik a város vagyonával, törekszik a polgárainak szociális téren a maximumot nyújtani, ehhez a lehetősége a kormányzati forráselvonások ellenére is megvannak. Ugyanakkor az is igaz, hogy nem történt meg az a gazdasági áttörés, ami a település egészének a fejlődését, gyarapodását tartósan növekedő pályára tudná állítani. Répcelak lakosságának és mikro- és kisvállalkozásainak alig jobb a jövedelmezősége, mint az országos átlag. A jobb helyzet csak relatív módon igaz, ami fontos alapja ugyanakkor a továbblépésnek. A jelen adottságok mellett ugyanakkor a település túlzottan ki van szolgáltatva két iparág három vállalkozása sikerességének, azok pedig a világpiacon a környezetnek.

Répcelaknak ezért tudatosan kell építkeznie gazdasági alapjai megerősítésére, amiben a kisvállalkozások fejlődése és a lakossági fogyasztás, beruházások megerősödése lehet a további fejlődés motorja. A cél, hogy erősödjön a gazdaság egésze, a lakosság identitása és jövőképe és ezzel egyidejűleg ne romoljon, de inkább javuljon a település környezeti állapota és csökkenjen ökológiai lábnyoma.

## **2. KÖZÉPTÁVÚ CÉLOK, ÉS AZOK ÖSSZEFÜGGÉSEI**

### **2.1. A stratégiai fejlesztési célok meghatározása**

Répcelak településfejlesztési koncepcióban megfogalmazott jövőképe:

Répcelak 2030-ra fejlett gazdasággal rendelkező várossá válik, melyet az M86-os és M87-es utak közvetlenül kötnek be a Bécs-Győr gazdasági térségbe. A gazdaságot 3-4 erős ipari közép vállalkozás, mintegy 15-20 stabil helyi kisvállalkozás, és a város méretéhez képest jelentős és jól jövedelmező szolgáltató szektor, ezek révén pedig lényegében teljes helyi foglalkoztatottság és erősödő adóerő jellemzi. Benépesül helyi KKV-vel az ipari terület, és megépül az M86 leosztójával összekötő nyugati és É-ről elkerülő út, ez által a város tehermentesítve lesz a zaj-, lég-, és rezgésszennyezést okozó nehézgépjármű forgalom alól. Az agrár-ipari szektor újra megerősödik, minden fő szegmensben megjelennek feldolgozóipari KKV-k, főként a sajtkészítés és húsfeldolgozás ma még hiányzó területén.

Fejlettek és általános elégedettségre adnak okot a cégekkel közösen fenntartott egészségügyi, rehabilitációs szolgáltatások. A települési programkínálat tovább bővül és minőségében is erősödik, tudatosabb célcsoport-fókusszal a fiataloknak és a felnőtt korosztálynak külön-külön is kínálnak vonzó programokat. A turizmus továbbra is csak kiegészítő szerepet tud betölteni a település gazdaságában, főként a sportturizmus, valamint a kerékpáros, illetve csekélyebb mértékben a vallási turizmus révén.

A város népességmegtartó képessége révén eléri, hogy a képességmegtartó népessége, azaz a művelt, sportok iránt elkötelezett, aktív közösségi életet élő lakossági köre is stabilan fenn tud maradni. Más térségekkel szemben a népesség nem csökken, hanem bővül, aminek részben a pozitív vándorlási egyenleg, de részben a fiatalodó közösség növekvő gyermekvállalási kedve is az oka. Ebben jelentős szerepe van a város lakásprogramjának, amely bérlakás, szociális bérlakás és új otthon program elemek mellett a rehabilitációs program révén fokozatosan megújuló, komfortosabb, szebb, de főleg környezetbarátabb közel nullenergiás épületek számának növekedéséhez vezet. Répcelak városias arculata, egyben beépítettsége is növekedik, a soros beépítésű, 4-6-8 lakásos, 2 szintes társasházak által meghatározott 86-os menti településkép, a Sportcsarnok körül növekvő kihasználtságú terek, a funkcionálisan fejlődő „butikisor” és közterei mind ezt támogatják. A város által megépített minőségi bérlakások egyben az itt működő cégek jól képzett munkaereje megtartásához is hozzájárulnak, amit tovább erősít a minőségi, gyermekcentrikus és sokféle kiegészítő programot nyújtani képes nevelés és oktatás a bölcsődétől az óvodán át az általános iskoláig bezáróan.

A település képe és infrastruktúrája egy nyugodt, rendezett és tiszta kisvárosé, ahol jó az életminőség, tiszta a levegő és alacsony a légszennyezés. A közösségi terek és zöldterületek mind funkciójukban, mind területükben gazdagok. A nyitott és zárt rendezvényekre alkalmas közösségi tereken gazdag kulturális és közösségi élet folyik. A korszerű települési

infrastruktúra a mélyben húzódó közművektől a korszerű közvilágításig minden igényt kielégít, miközben fenntartható mind gazdasági, mind környezeti értelemben. A város energiaigényét több, mint 60 %-ban megújulókkal fedezi, így alacsonyan tartja CO2 kibocsátását. 2030-ra lényegében kiadások nélkül tudja működtetni intézményeit, miután azok terén már 100 %-os a város által elért megújulás beruházások mértéke által lecsökkent működési költségük.

A település lakosságának identitása tovább erősödik. A szépülő települési környezet, a minőségi, helyi lakosságnak is vonzó programkínálat és aktív közösségi élet és ezt kiszolgáló szolgáltatások révén a város megerősíti térségi szerepkörét, bővíti városi és központi funkciói számát és azok kistérségi súlyát. A város agglomerációs települései is megerősödnek, KKV-k találnak ott telephelyre.

A középtávú, 5-8 év alatt megvalósítható célokat fogalmazza meg az alábbi fejezet.

#### **Répcelak Város átfogó célja:**

Répcelak város a jelenlegi erős intézményi háttér bővülésével megerősíti a szomszédos kisebb településekre kiterjedő vonzókörzetét, illetve egy önálló bölcsőde létrehozásával új célcsoportot is megszólít.

A térség egyre inkább mikrotérségi gazdasági központtá tud válni. A növekvő ipari, gazdasági termeléssel bővül a településen a foglalkoztatottak létszáma, nő a munkaerő iránti kereslet, ami a térségi falvak lakossága számára is javuló, lakóhelyükhöz közelebbi elhelyezkedési lehetőséget biztosít. A város fejlődő szolgáltatásai közül a vendéglátás, személyes szolgáltatások és bizonyos mértékben a kereskedelem (elsősorban a napi fogyasztási cikkek, agrártermékek) miatt erősödik a város térségi szerepe.

A sportot kedvelő, valamint a sportot professzionális szinten űzőket is képes lesz megszólítani a város az egészségügyi, rekreációs és sportolási lehetőségek fejlesztésével.

<b>I. Prioritás: Répcelak Város települési infrastruktúrája és szolgáltatásainak fejlesztése</b>		
<b>Leírása</b>	A cél, hogy Répcelak egy prémium minőségű közösségi terekkel, infrastruktúrával, funkcionálisan fejlett, igényes zöldfelületekkel, továbbá prémium minőségű szolgáltatásokkal rendelkező kisváros legyen.	
<b>Relevancia</b>	Répcelak jelenlegi szerkezete a 86-os út köré épült ki. Az M86-os elkészülésével a város fő közlekedési tengelye áthelyeződik, a város és a nagy gazdasági egységek forgalma más utcákra terelődik.	
<b>Stratégiai és tematikus részcélok</b>	<b>S1.</b> Közösségi és funkcionális terek fejlesztése	<b>T1.</b> A régi 86-os főút mentének rehabilitációja, a funkcionalitásának fejlesztése a zöldfelületek és közösségi terek fejlesztésével <b>T2.</b> Ifjúsági centrum létrehozása <b>T3.</b> Leendő sportcsarnok körüli tér fejlesztése <b>T4.</b> Radó kastély felújítása, a területen funkcionális zöldpark, kávézó kialakítása <b>T5.</b> Butikisor és a főtér gyalogos összeköttetése sétálóúttal
	<b>S2.</b> A városszervezés infrastruktúrájának fejlesztése	<b>T6.</b> Bölcsődei intézményi kapacitások igény szerinti fejlesztése <b>T7.</b> Idősek otthona intézményi kapacitásai és szolgáltatásai fejlesztése <b>T8.</b> Bérlet program, társasházak építése <b>T9.</b> a belterületi és külterületi csapadékvíz hálózat felújítása, bővítése a csapadékvíz elvezetése, megtartása, hasznosítása hármass elve szerint <b>T10.</b> Szennyvíztelep, és csatornák felújítása, energia- és anyagtakarékos, fenntartható tisztítás és kezelés kialakítása, ivóvízminőség javítása és ivóvízhálózat rekonstrukciója

	<p><b>S3.</b> Kerékpáros- és gyalogosbarát mobilitás-fejlesztés</p>	<p><b>T11.</b> belső úthálózat és forgalmi rend fejlesztése az orvosi rendelő, mentőállomás körül</p> <p><b>T12.</b> forgalomcsökkentés és –szabályzás, továbbá parkoló- és megállóhely fejlesztés az óvoda, iskola és a gyógyszertár környékén</p> <p><b>T13.</b> a régi 86-os forgalom-csökkentése, gyalogos és kerékpáros-barát átkelési lehetőségek és szabályzási rend kialakítása</p> <p><b>T14.</b> Nick és Répcelak kerékpáros összeköttetése-kerékpáros alagút, Bartók Béla utcai kerékpárút létesítése</p> <p><b>T15.</b> József Attila utca közlekedési gondjainak megoldása egyirányúsírással és kerékpárút kialakításával</p> <p><b>T16.</b> Zrínyi utca kiszélesítése</p>
	<p><b>S4.</b> M86 és város bekötés fejlesztése</p>	<p><b>T17.</b> az M86 lehajtójától az ipari parkig egy várost elkerülő út építése</p> <p><b>T18.</b> a jelenlegi leágazás Bartók Béla utcai levezető forgalom szabályzása: Bartók Béla utca - Széchenyi utca együttes forgalomszabályzása</p> <p><b>T19.</b> Bartók-Széchenyi összeköttetés megteremtése Honvéd utca és Avar utca között</p> <p><b>T20.</b> Bartók – Széchenyi déli elágazásáról új csomópont, ettől keletre egy alsó átkötő út kivezetése a Pannontej üzemig (belső tehermentesítés kialakítása)</p>
<p><b>A felelősök, partnerek</b></p>	<p>Felelős: Répcelak Város Önkormányzata</p>	<p>Együttműködő partnerek: Magyar Közút Nonprofit Kft. Nyugat-Dunántúli vízügyi igazgatóság A város oktatási és szociális intézményei</p>
<p><b>Ütemezés</b></p>	<p>2016-2022</p>	

<b>II. Prioritás: Gazdaságfejlesztés a diverzifikáció által és a jelenlegi gazdasági ágak megerősítésével</b>		
<b>Leírása</b>	Cél, hogy Répcelak gazdaságilag megerősödjön, azaz a meglévő gazdasági létesítmények mellett más kisebb vállalkozások is letelepedjenek a városban. A további cél, hogy bővüljenek és bérszínvonalában is erősödjenek az turisztikai, szolgáltatói vállalkozások, és hogy az új termelő inkubátorházzal a város jó feltételeket kínáljon az új vállalkozások indításának és a meglévők fejlődésének egyaránt.	
<b>Relevancia</b>	Répcelak gazdaságának fő motorja a helyben található nagyobb gazdasági üzemek, mint a Linde, a LISS és a Pannontej. Egy közösségben ugyanakkor nem tud és akar mindenki egy szektorban dolgozni, valamint a település számára is komoly kockázatokat rejt. Ezt az egy lábbon állást kell és lehetséges további gazdasági ágak (kereskedelem, turizmus) fejlesztésével csökkenteni, a meglévő termelő cégek számára pedig megfelelő munkaerőt kínálni, mely által megerősödve működhetnek tovább a településen.	
<b>Stratégiai és tematikus részcélok</b>	<b>S5.</b> Kezdő vállalkozások támogatása, meglévő vállalkozások erősítése	<b>T21.</b> Termelő inkubátorház / csarnokok létrehozása <b>T22.</b> Duális képzés / OKJ képzés megteremtése a településen
	<b>S6.</b> Gazdasági területek bővítése, piac felújítása	<b>T23.</b> a kijelölt kvv-k számára hasznosítható iparterület infrastrukturális és kiajánlási szempontú fejlesztése <b>T24.</b> Piac felújítása, termelői piac létrehozása <b>T25.</b> A Linde és állattartó telep közötti és melletti terület iparterületbe vonása <b>T26.</b> A vízmű utcától délre agrárfeldolgozó létesítése <b>T27.</b> Sportpályától nyugatra kijelölni egy kereskedelmi-ipari övezetet – potenciális kereskedelmi, esetleg enyhébb ipari tevékenységre <b>T28.</b> Nick községgel határos településrészen (pillangó leágazó alatt) kereskedelmi-ipari övezet kialakítása (ideális kereskedelmi, logisztikai hely)
	<b>S7.</b> Turizmus, rekreáció szerepkörének növelése	<b>T29.</b> Kézilabdacsarnok építése <b>T30.</b> Kerékpáros turizmus fejlesztése, kapcsolódás a térség kerékpárhálózatához <b>T31.</b> Sporttelep funkcióinak bővítése
<b>A felelősök, partnerek</b>	Felelős: Répcelak Város Önkormányzata	Együttműködő partnerek: Helyi vállalkozások, Képzőintézmények
<b>Ütemezés</b>	2016-2022	

<b>III. Prioritás: Fenntartható Répcelak - Karbonmentes és klímabarát város</b>		
<b>Leírása</b>	A cél a klímavédelem érdekében karbonmentes és alacsony energiaigényű közszféra kialakítása, a megújuló energiaforrások gazdasági potenciálja maximális kihasználása, továbbá a kék-gazdaság meghonosítása. Répcelak csökkeni kívánja a környezeti terhelését, erősíteni a környezettudatos város imázsát, csökkenteni működési kiadásait, illetve a megújulók alkalmazásával a fennmaradó energiaköltségek Répcelakon tartását, ezzel javítva a foglalkoztatottságot és növelve a vásárlóerőt.	
<b>Relevancia</b>	A globális felmelegedés fő oka a fosszilis energiahordozók alacsony hatékonyságú alkalmazása, ami környezeti terhei mellett magas költségeket, a településről jelentős forrás-kiáramlást és alacsony foglalkoztatottságot okoz. Az energiahatékonysággal és a megújulók aránya növelésével egyszerre javítható a környezet állapota, csökkenthetők a kiadások, növelhető a helyi cégek és munkavállalók részvétele az energiaellátásban és növelhető a társadalmi jólét és az identitás.	
<b>Stratégiai és tematikus részcélok</b>	<b>S8.</b> Megújuló energiaforrások arányának növelése	<b>T32.</b> 1 MW-os naperőmű park létesítése <b>T33.</b> Két, egyenként 2 MW-os szélérőmű létesítése <b>T34.</b> A középületek hő- és villamosenergia igényének megújulókkal való ellátása <b>T35.</b> Szennyvíztelep és átemelők napelemekkel való energiaellátása
	<b>S9.</b> Az energiatakarékosság és energiahatékonyság fokozása	<b>T36.</b> Közel nulla energiaigényű középület-állomány kialakítása <b>T37.</b> Lakossági és vállalkozói energiahatékonysági és megújuló energiaforrás hasznosítás növelése, ösztönzők kidolgozása <b>T38.</b> Iskola, sportlétesítmények energetikai felújítása (fűtőtestcsere, kazáncsere, napelem) <b>T39.</b> Közvilágítás korszerűsítése
<b>A felelősök, partnerek</b>	Felelős: Répcelak Város Önkormányzata	Együttműködő partnerek Első Nemzeti Közműszolgáltató Zrt. Energia-tanácsadó szervezetek
<b>Ütemezés</b>	2016-2020	

## **Az egyes stratégiai célok részletesebb bemutatása:**

### **S1 Közösségi és funkcionális terek fejlesztése**

Egy város közösségi életének kritikus feltétele, hogy meglegyenek az ehhez szükséges közösségi terek. Fontos, hogy ezen terek funkcionálisan jól használhatóak, ott tartózkodásra csábítók legyenek.

Más-más szerepük van a város szövetében a zöldfelületeknek, a szabadtéri közösségi tereknek és a zárt közösségi létesítményeknek. A zöldfelületek esetén fontos azoknak a levegőminőséget javító, a porszennyezést csökkentő, mikroklímát pozitívan szabályzó hatása. Emiatt ott is biztosítani kell a zöldfelületek meglétét, ahol a közösségi tereken az emberek közösségi tartózkodásra való alkalmasságát, rendezvények megtartását tartjuk a fő célnak.

A zöldfelületek aránya Répcelakon megfelelő, elosztása kevésbé előnyös, mivel a város központi területein, különösen a 86-os főút mentén mind területileg, mind funkcionalitásában alulreprezentáltak. A cél, hogy ezen arányon módosítsunk, a meglévő zöldfelületek minőségén javítsunk, funkcionálisan pedig minél nagyobb arányban tegyük azokat a közösség számára hasznosíthatóvá. Ennek érdekében szükséges, hogy az M86-os átadását követően a most elsősorban átmenő közlekedési funkció átalakuljon a helyi igényeket kiszolgálni képes közlekedési funkció megtartása mellett élhető, gazdaságilag jól hasznosítható közösségi és gazdasági tengely funkcióvá is.

### **S2 A városszervezés infrastruktúrájának fejlesztése**

A lakosság, a szomszédos településen élők (akik a szolgáltatásokat Répcelakon veszik igénybe), valamint a városba érkező látogatók számára egyaránt fontos, hogy megfelelő minőségű és gyorsaságú szolgáltatásokkal álljanak a rendelkezésükre. Ennek fizikai infrastruktúráját az önálló bölcsődei intézmény létrehozásával biztosítsa a város.

A város működképességének fenntartása érdekében a fejlesztéssel érintett területeken ki kell cserélni az alpinfrastruktúrát (víz-, gáz villany, internet). Ki kell építeni a teljes városban a szélessávú hálózat alpinfrastruktúráját, valamint a jelenlegi elavult rendszereket szükséges felújítani a fejlesztéssel nem érintett területeken

### **S3 Kerékpáros- és gyalogosbarát mobilitás-fejlesztés**

A település kisvárosias, békés hangulatának megtartásáért a városnak a kerékpáros és gyalogosbarát közlekedési fejlesztéseket kell eszközölnie, hogy a város jelenleg problémás részein csökkenjen az autóforgalom és ezáltal növekedhessen a biztonság és az élıhetőség.

Az Arany János utcában található orvosi rendelő, valamint a mentőállomás, környékén a közlekedési rend fejlesztése szükséges, akár az utca egyirányúsíráásával, gyalogátkelőhelyek kijelölésével.

A csúcsidőszakokban zsúfolt óvoda, iskola és gyógyszertár térségében fő szempont a forgalom csökkentése, hiszen a reggeli és délutáni fokozott forgalmú időszakokban nagyobb a balesetveszély, és a kisebb gyermekek számára ez különösen veszélyes. Ennek érdekében parkoló, és megállóhelyeket kell kialakítani, valamint fedett kerékpártárolókat, esetlegesen forgalomcsillapító küszöböket.

A régi 86-os nyomvonaláról az M86-os gyorsforgalmira áttevődő közlekedési forgalom miatt csökkenni fog a teherforgalom, ezért az út mellett biztonságosabbá válik a gyalogos és kerékpáros közlekedés is. Csökken a környezet zaj- és por-, továbbá egyéb szennyezés-terhelése, ezzel élıhetőbb, a településközpontba csábítóbb lesz a lakosság számára.

Mivel azonban ez az út továbbra is a város egyik fő közlekedési útvonala marad, főként a környező települések közötti összeköttetésben lesz szerepe, gyalogos és kerékpáros-barát átkelési lehetőségek kialakítása szükséges.

A környező településekről bejáró munkavállalók, valamint kisgyermekes szülők számára hivatásforgalmi kerékpárutakat kell kialakítani, Nick és Répcelak között, mely a Bartók Béla utcát is érinti.

A településen több szűk metszetű út is található, melynek követnie kell a város és az ezzel járó forgalom növekedését. Ebben érintett a József Attila utca és a Zrínyi utca, előbbinél egyirányúsíráás és kerékpárút kialakítása, utóbbinál az utca kiszélesítése javasolt.

### **S4 M86 és város bekötés fejlesztése**

Az M86-os súlyponti áthelyeződése miatt a városban más utcák fogják a terhelést kapni, mint a mostani nyomvonalon. A lakók és a város nyugalmanak megőrzése érdekében olyan úthálózati fejlesztéseket szükséges a városnak eszközölni, melyek a teherforgalmat elvezetik a város központi, lakórészéről.

A probléma megelőzésére az M86 lehajtójától az ipari parkig egy a várost dél-nyugati irányból elkerülő út építése szükséges, melynek az ipari forgalom központból való elterelése, ezzel tehát a várost érő terhelés csillapítása mellett további előnye, hogy a településen új területeket tár fel, melyet kereskedelmi, vagy ipari funkcióval hasznosítani lehet.

A jelenlegi leágazás Bartók Béla utcai levezető forgalom szabályozása: a Bartók Béla utca és a Széchenyi utca együttes forgalomszabályozása szükséges, hiszen ez a két út fogja majd a legtöbb terhelést kapni forgalmi szempontból.

A Bartók-Széchenyi összeköttetésével a Honvéd utca és Avar utca között a személygépjármű forgalmát osztaná el és rövidítené a városon belüli elérhetőséget.

A Bartók Béla utca és a Széchenyi út déli elágazásától keletre egy alsó átkötő út kivezetése szükséges a Pannontej üzemig (belső személygépjármű-mentesítés kialakítása), mely súlykorlátozás bevezetésével megakadályozná a teherforgalom rávezetését a város keleti felén lévő jelenlegi lakóterületekre, és a tervezett lakóterületi fejlesztéssel érintett területekre.

## **S5 Kezdő vállalkozások támogatása, meglévő vállalkozások erősítése**

Répcelak város gazdasági stabilitásának megőrzésének érdekében biztosítani szükséges az induló, kezdő vállalkozások segítségét. Az így számításukat megtaláló fiatalok itt maradnak, megerősödésükkel pedig további új munkahelyeket teremtenek. Az induló vállalkozások egyik fő problémája a tőkehiány, ami miatt a nagy költség-igényű beruházásokat (mint például a működéshez szükséges ingatlan és infrastruktúra kiépítése), nem tudják vállalni.

Ezen a problémán nagymértékben könnyíteni tud egy úgynevezett termelő inkubátorház, vagy csarnok létrehozása, amelyben az induló vállalkozások számára biztosít termelő, szolgáltató tevékenységhez megfelelő helyiségeket. Az inkubátorházban lehetőség lesz díjmentesen, vagy a piaci díjak alatt a kezdő KKV-k számára 200-400 m<sup>2</sup>-es műhelyek, csarnokok igénybe vételére, maximum 3 év időtartamra. Az ezen kezdeti segítséggel az életképes vállalkozások megerősödve már saját lábra tudnak állni, az így felszabaduló helyek pedig újabb vállalkozások elindulását segíthetik.

A meglévő vállalkozásokat képzett munkerő biztosításával lehet megerősíteni, amihez a városban OKJ, vagy duális szakképzési rendszert szükséges létrehozni.

## **S6 Gazdasági területek bővítése, piac felújítása**

A városnak az M86-os autót út nyújtotta előnyök kihasználására fel kell készülnie a növekvő vállalkozásszámmal.

Ezért új gazdasági területeket kell kijelölni, amely helyet ad új vállalkozásoknak.

A piac felújításával valamint agrár-övezet kijelölésével helyi termékek erősítik a gazdaságot és a létrejövő, rövid ellátási lánc további gazdasági növekedést hoz a településnek.

## **S7 Turizmus, rekreáció szerepkörének növelése**

A turisztikai szerepkör növelésével Répcelak szolgáltatási kínálata növekedésnek indulhat. A településen az aktív, sport és kerékpáros turizmus fejlesztése az elsődleges cél, valamint a település hagyományaira épülő turizmus fejlesztése.

## **S8. Megújuló energiaforrások arányának növelése**

A város elemi érdeke, hogy a klímavédelmi erőfeszítések sikerrel járjanak, és fenntartható legyen a mai gazdasági berendezkedés, ami a város számára a turizmuson keresztül a megélhetést biztosítja. Répcelak ezért jelentős erőfeszítéseket kíván tenni a karbonmentes és környezetileg fenntartható működés érdekében az energiaigény csökkentése, a megújuló energiaforrások gazdasági potenciálja maximális kihasználása, továbbá a kék-gazdaság helyi megjelenésének elősegítése révén.

Ennek érdekében a város minden közintézménye feleljen meg a közel nulla energiaigényű elvárásnak és helyi energiaigénye legalább 50 %-át, de lehetséges esetben 100 %-át megújulókkal állítsa elő, vizsgálja meg ehhez egy központi hőellátás lehetőségét, vagy egy egységes szemléletű és technológiával telepített biomassza hasznosítási rendszerben bioszolár rendszerekre alapozva lássa el hőenergia igényét.

## **S9. Az energiatakarékosság és energiahatékonyság fokozása**

A város energiaigényének csökkentése egyszerre környezetvédelmi, gazdasági és a városképen keresztül társadalmi cél is. A város gazdasági társaságai és lakossága is maximálisan éljen az energetikai korszerűsítésre fordítandó állami és EU-s források adta lehetőséggel, ezáltal a város egészének az energiaigénye is legalább 30%-kal csökkenhessen, eközben megerősödjön a helyi építőipar, növekedjen a munkahelyek száma, majd a fejlesztések eredményeként évről évre százmilliós nagyságrendű energetikai kiadás maradjon meg a vállalkozások és a lakosság zsebében.

---

---

## **2.2. A tematikus és a területi célok közötti összefüggések bemutatása**

---

---

Önálló városrészek nem kerültek lehatárolásra, mert Répcelak méretei nem indokolják a további területi megosztást, a differenciálást. Eltérnek ugyan a város egyes részei, de ezeket az Akcióterületek kapcsán kezelni lehet, melyből 2 került lehatárolásra a településen.

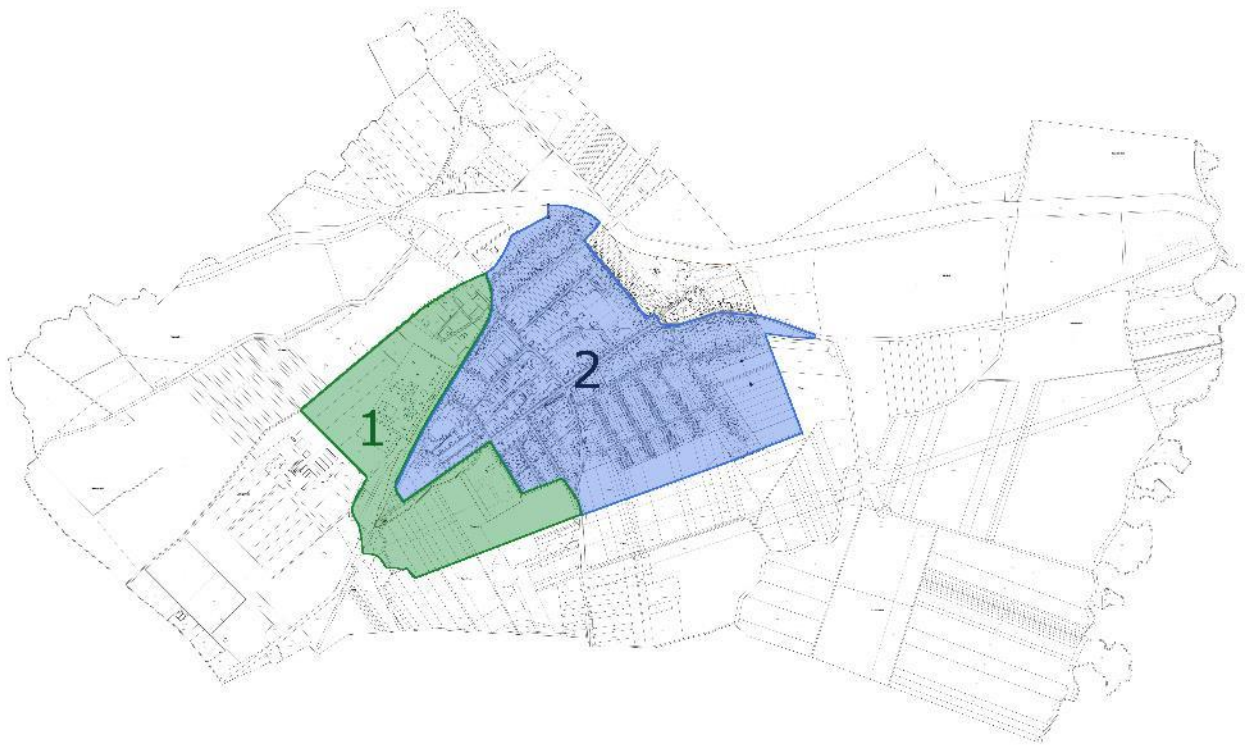
A város szolgáltatásai a jelenlegi népességszámára kerültek kialakításra. Répcelak kismértékű, 10-15 % körüli állandó népesség-szám növekedés esetén is el tudja látni minden kötelező feladatát, de a jelenlegi kapacitások közel vannak már a terhelhetőség határához. Az előbbi értékek feletti népességnövekedés esetén új szolgáltatói körzetek kialakítása a hatékonyság, gazdaságosság rovására menne, ezért a további lélekszám-növelés nem célja a stratégiának.

A kötelező szolgáltatások területileg nincsenek, nem is lehetnek differenciálva, mivel a méretük ezt nem teszi indokolttá – sem lehetővé.

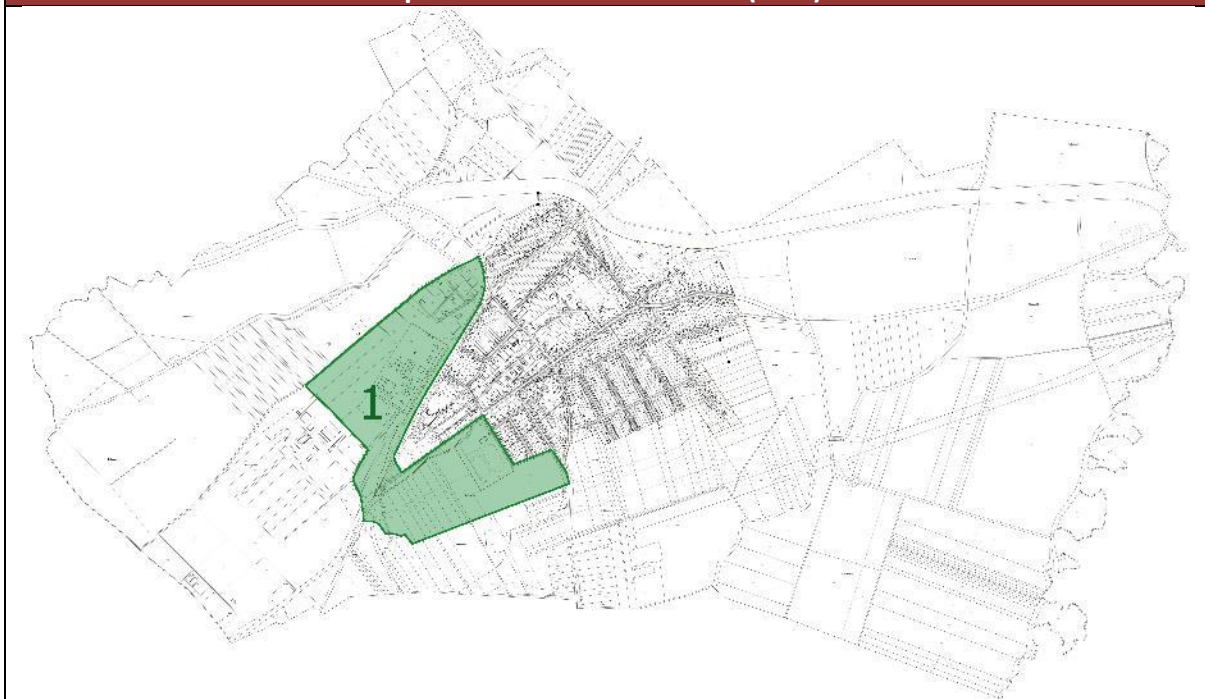
### 3. A MEGVALÓSÍTÁST SZOLGÁLÓ BEAVATKOZÁSOK

#### 3.1 Akcióterületek kijelölése, a kijelölés és a lehatárolás indoklásával

Répcelak város méreteit és jövőbeli fejlesztési céljait szem előtt tartva két akcióterület került lehatárolásra.



## Iparterület akcióterület (AT1)



### Akcióterület kijelölése, elhelyezkedése a városszövetben

#### Lehatárolása:

Északon 082-es hrsz út nyomvonalán szabályozott elkerülő út/ipari területek feltáró útja, 069/2 hrsz-ú út, valamint a 048-as helyrajzi számú árok.

Keletről dél felé haladva a 949/1, valamint a 226/16 helyrajzi számú közforgalmú vasút, majd déli irányba a 226/6 hrsz-ú út, valamint a 86-os főút kereszteződésétől a 86-os és a Gárdonyi Géza utca kereszteződéséig

Délen a Gárdonyi Géza u-tól nyugatra a Táncsics u., ettől nyugatra a Széchenyi István u., valamint a 0139/2 - 0139/1 – 0131 – 0130 közút, a 86-os számú főútig, mely az akcióterület déli – délnyugati határát alkotja.

A 86-ostól északra lévő határ a 096/4, 096/3, 081 hrsz utak nyomvonalán szabályozott elkerülő út/ipari területek feltáró útja, egészen az északi, 082-es hrsz-ú útig.

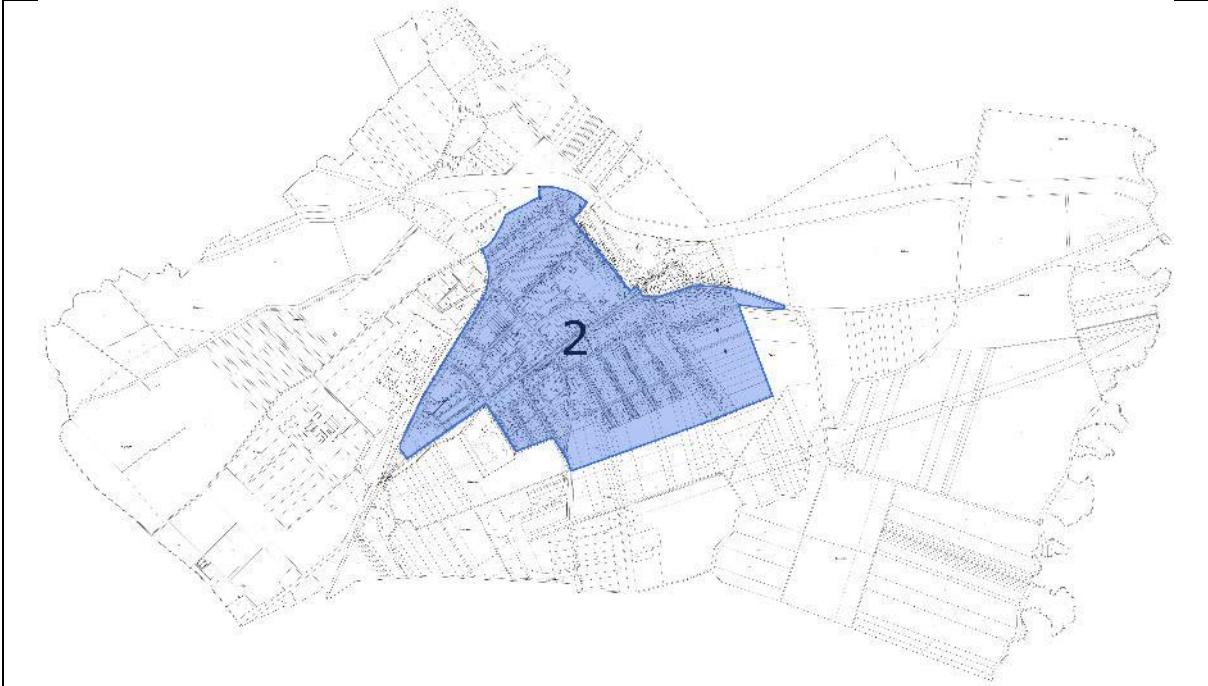
### Az akcióterület rövid bemutatása

A terület a város keleti részét öleli fel, itt található a város ipari parkja, valamint a jövőben kijelölendő új ipari, kereskedelmi besorolású területek. Alacsony lakosságszám jellemzi, a település nagyobb üzemei és foglalkoztatói (Liss, Linde).

### A településfejlesztési akció rövid leírása, célkitűzések

A területen új ipari, gazdasági, kereskedelmi területek kijelölése fog megtörténni, a cél a város gazdasági stabilitásának növelése új vállalkozások településre vonzásával, valamint a jelenlegiek megerősítésével.

## Városközpont akcióterület (AT2)



### Akcióterület kijelölése, elhelyezkedése a városszövetben

A terület lehatárolása:

Észak-kelet irányba a 046 hrsz árok a Kossuth utcai telkek végében, a 043-as hrsz-ú Répce patak, dél felé az 53/2 hrsz-ú közút, valamint a Csánigi utca a 741/1, 741/2 helyrajzi számú közterületig, valamint a 729/1 hrsz-al jelölt Gyárköz utcáig. Ettől keletre a 86-os számú főút, egészen a 707/7 hrsz-al jelölt útig, valamint ettől délre a 0155/4-es helyrajzi számú út mentén. Délen a tervezett lakóterületekhez tervezett út mentén, illeszkedve a 961-es hrsz-ú közútra, egészen a Széchenyi István utcáig, a Táncsics utcáig, valamint a Gárdonyi Géza utca és a 86-os főút csomópontjáig.

Ettől nyugatra a 86-os főút és a 226/6-os hrsz-ú út határolja, valamint a 226/16 hrsz-ú, illetve a 949/1 hrsz-ú közfoglalmú vasútvonal.

### Az akcióterület rövid bemutatása

Répcelak központi elhelyezkedésű területe, az akcióterületen főként lakó és kereskedelmi egységek találhatóak. A város igazgatási, és egyéb közzolgáltató intézményei is itt találhatóak.

Beépítettségét tekintve főként az egy, vagy többszintes családi házak jellemzik, valamint pár többszintes társasház is található a területen.

### A településfejlesztési akció rövid leírása, célkitűzések

A település főbb tervezett fejlesztései erre a területre összpontosulnak, így a butiksor, az intézmények energetikai korszerűsítése, a forgalmi viszonyok javítása is. A területen cél a lakók életszínvonalának növelése, komfortérzetük javítása, valamint a zöldfelületek arányának növelése és a forgalom csökkentése.

Az ITS tartalmazza azon lényeges fejlesztési jellegű beavatkozások (projektek illetve programok) listáját, amelyek a célok eléréséhez szükségesek, ellenben nem jelenti azt, hogy annak kidolgozottan és részletekbe menően vagy akár, hogy teljes körűen tartalmaznia kell a kitűzött céljai elérése érdekében megvalósítandó projekteket. Fontos azonban szem előtt tartani, hogy a stratégia céljaihoz kapcsolódóan a megvalósítás fázisában reális lehetőség legyen konkrét projektek megvalósítására.

Az ITS során az alábbi projekttypusokat szerepeltettük

- **Kulcsprojektek:** azok a tervbe vett fejlesztések, amelyek alapvető feltétele valamely középtávú cél eléréséhez, tehát, ha a projekt nem valósul meg, valamelyik cél nem, vagy csak részben érhető el. Gyakran a kulcsprojekt megvalósulása az előfeltétele egyéb tervezett fejlesztések megvalósulásának vagy azok hatásainak érvényesülésének. A kulcsprojekt nem feltétlenül integrált projekt, azonban célszerű, ha a kulcsprojekthez további projektek is kapcsolódnak.
- **Hálózatos projektek:** több, egymáshoz kapcsolódó, akár azonos jellegű projektelemből álló projektek, a város egészére vagy annak jelentős részére kiterjed, és egy együttműködő rendszer elemeit képezik. A hálózatos projekt lehet integrált projekt, ez esetben az együttműködő projektelemek különböző jellegűek, más-más megvalósítójuk van.

---

## 3.2. Kulcsprojektek

---

### **K1 - Települést elkerülő, az Ipari Parkot megközelítő út építése**

#### *Indoklás*

A város ipari parkja nehezen megközelíthető, csak a vasúton keresztül lehet átjutni, ami lassúvá és kényelmetlenné teszi az elérhetőséget.

#### *Tevékenységek*

Útépítés, közvilágítás kiépítése, csapadékvíz elvezetés összesen 2 km hosszúságban

### **K2 - Répcelak belterület 86-os számú főút melletti területek komplex városképi fejlesztése**

#### *Indoklás*

Az M86-os út megépülésével a város fő közlekedési tengelye áthelyeződik, a régi 86-os nyomvonala tehermentesül, ez által az út menti területek felértékelődhetnek a csökkenő zaj, rezgés és szaghatás miatt. Cél ezen területek revitalizálása, a teret átadni a közösség számára a zöldfelületek arányának növelésével és az élhetőség színvonalának növelésével.

### *Tevékenységek*

- Butik sor előtti közterület Parkosítások, növénytelepítések
- Régi művelődési ház előtti közterület rendbetétele
- Zöld város kialakítása, melyre a butik sor környezetének átalakítása a mai kor igényeinek, környezetrendezés, közvilágítási hálózat rekonstrukció, útépités
- A területre eső, önkormányzati tulajdonban, továbbá a konzorciumi partner tulajdonában lévő területek és épületek klímataudatos, energiahatékony üzemeltetést biztosító módon történő megújítása, azok fenntartható üzemeltetése érdekében, nem épület jellegű építmények, létesítmények fenntartható, energiahatékony üzemeltetését biztosító megújítása.
- A területen önkormányzat vagy önkormányzati többségi tulajdonban lévő gazdasági társaság tulajdonába kerülő szolgáltató épület kialakítása.

### **K3 - Piac létesítése - termelői piac kialakítása**

#### *Indoklás*

A helyi termelői piac ösztönzi a településen élő gazdálkodókat, kisvállalkozásokat, és növeli a város gazdaságát is.

#### *Tevékenység*

A 86-os számú főút melletti 341 hrsz.-ú ingatlanon fedett piac épületének építése, és környezetének rendezése

### **K4 - József Attila utca, Bartók Béla utca és Zrínyi Miklós utca kerékpáros, gyalogos, gépjárműves közlekedésének biztonságossá tétele**

#### *Indoklás*

Jelenleg a József Attila utca nem képes nagyobb forgalmat elvezetni, az iskola és az óvoda környékén a reggeli és a délutáni csúcsidőszakokban számos probléma, és balesetveszély áll fent. A településen a megnövekedett kerékpáros forgalom biztonságának javítása szükséges

#### *Tevékenység*

A Bartók B. és a József A. utcában kerékpárút építése, valamint a Zrínyi utca burkolatszélesítése, közművek szükség szerinti áthelyezésével (kerékpáros átvezetés három helyen az úton, parkolóöböl kialakítása, parkoló építések, zsák utca végszakaszán körforgalom jellegű forduló kialakítása)

## **K5 - Az általános iskola energetikai rekonstrukciójára**

### *Indoklás*

Az épület energetikai jellemzőit vizsgálva megállapítható, hogy a kazánházból a nem megfelelően szigetelt távhővezetéken kialakított fűtési rendszer a legkritikusabb pont. A kazánházban található 3 db gázkazán elöregedett, helyettük kondenzációs gázkazánok elhelyezése az indokolt az „A” épület padlásán elhelyezendő újonnan kialakított kazánházban. Célszerű a fűtőkorszerűsítés keretében a kazánokon és csatlakozó vezetékein kívül a radiátorokat is cserélni és termosztatikus szelepekkel ellátni, mivel nem tudni mikor kezdődik el a régiék lyukasodása, illetve a gázszerelést is át kell alakítani.

A „C” épület tornatermi részben és az öltözői részben a kopolit üveg magas hőátbocsátási tényezővel rendelkezik és a nagy felületének köszönhetően nagyban növeli a helyiség fűtésének költségét.

Az intézmény épületeinek belső villamos hálózata elosztói elavultak, helyenként túlterhelés jeleit mutatja.

Az épületben kialakított világítási rendszer izzólámpás és fénycsöves világítótestekből áll. Általános jellemzője, hogy időszakonként cserére került lámpatest típusok találhatók vegyesen. A beépített lámpatest típusok, mind minőségi, mind mennyiségi tekintetben nem felelnek meg a jelenlegi szabványelőírásoknak, elvárásoknak. A tantermi szárnyban a lamellás fénycsövek 95%-ra jellemző, hogy lamelláik töröttek, javításuk nem megoldható.

### *Tevékenységek*

Az „A” épület teljes tetőszerkezetének cseréje. A korszerűsítés során egyrészt biztosítható lenne az igények szerinti kedvezőbb szabályozás és vele párhuzamosan az energia megtakarítás.

A „C” épületben javasolt megoldás lenne egy előírás szerinti hőszigetelt üvegezéssel ellátott műanyag nyílászáró rendszer beépítése, illetve a tornaterem tetőszigetelésére is, mely szintén a hővesztésget javítja. Az öltözői rész külső szerkezetét tekintve paneles kialakítású, mely panelek szintén nem elégítik ki a kor energetikai előírásait. Komplet cseréjük javasolt.

A világítási rendszer és a teljes elektromos hálózat teljes felújítása, különösen a „B” és „D” épületekben.

## **K6 - A RADÓ-ház felújítása, valamint a működtetéshez szükséges eszközök beszerzése**

### *Indoklás*

.A Répcelak, Bartók Béla u. 51. szám alatti álló műemlék épületet a korábbi tulajdonosok elhanyagolták, mára Répcelak egyik településképet rontó épülete lett.

### *Tevékenység*

- az épület hőtechnikai adottságainak javítása, hőveszteségének csökkentése a teljes külső felújítással
- az épület fűtési rendszerének kiépítése (kondenzációs gázkazánnal működtetett központi fűtés)
- zöld felületek rendezése, parkoló kialakítása, parkosítás
- berendezési tárgyak (bútorok, bemutató szekrények) beszerzésére.

### 3.3. Hálózatos projektek

A projekt megnevezése		A projekt rövid tartalma	Kapcsolat a tematikus részcélokkal
H1	Intézmény fejlesztések	<ul style="list-style-type: none"><li>- Bölcsődei intézményi kapacitások igény szerinti fejlesztése</li><li>- Idősek otthona intézményi kapacitásai és szolgáltatásai fejlesztése</li><li>- Intézmények energiahatékonyságának fokozása</li></ul>	T6, T7, T38
H3	Megújuló energiaforrások részarányának növelése	<ul style="list-style-type: none"><li>- energia-tanácsadó hálózat és pályázati információs tájékoztatók szervezése vállalkozások, lakosság és tervezői kör részére az EU-s és hazai energetikai támogatások minél nagyobb arányú felhasználásának elősegítésére</li><li>- 1 MW-os naperőmű park létesítése</li><li>- Két, egyenként 2 MW-os szélenergiatermelő létesítése</li></ul>	T36, T37, T38
H4	Répcelak közösségi tereinek, zöldfelületeinek megújítása, fejlesztése	<ul style="list-style-type: none"><li>- Közösségi tér, közösségi park létrehozása</li><li>- Ifjúsági centrum kialakítása</li></ul>	T1, T2, T3, T4, T5
H5	Répcelak infrastruktúrájának, környezetének állagmegóvása	<ul style="list-style-type: none"><li>- Szennyvíztelep, és csatornák felújítása</li><li>- Közvilágítás korszerűsítése</li></ul>	T10, T39

---

### 3.4. Az egyes akcióterületeken a megvalósításra kerülő fejlesztések összefoglaló jellegű bemutatása, a fejlesztések ütemezése

---

A tervezett fejlesztések meghatározó részben 2016-2022 között kerülnek megvalósításra. Az ütemezés a fejlesztések egymásra épülése alapján került kialakításra.

A tervezett beavatkozások között számos olyan található, amelynek ütemezése a teljes tervezési időszakot felöleli, ilyenek például a hálózatos projektek, valamint a kulcsprojektek. A tervezett beavatkozások indikatív ütemezését a következő alfejezet összefoglaló táblázata tartalmazza.

#### Az egyes akcióterületek célkitűzéseinek illeszkedése a Stratégiai célokhoz

	S1	S2	S3	S4	S5	S6	S7	S8	S9
AT1				■	■				■
AT2	■	■	■	■	■	■	■		■
AT-en kívül								■	■



erős, az akcióterület fejlesztéseinek alapvető célja



részben teljesül a célkitűzés

### 3.5. A településfejlesztési akciók összehangolt, vázlatos pénzügyi terve

Fejlesztés megnevezése	Kedvezményezettek köre	Projektköltség (indikatív összeg, m Ft)	Finanszírozás lehetséges forrása	Indikatív ütemezés
<b>Kulcsprojekt</b>				
K1 - Települést elkerülő, az Ipari Parkot megközelítő út építése	Répcelak Város Önkormányzata	300	Önkormányzati forrás	2018-2020
K2 - Répcelak belterület 86-os számú főút melletti területek komplex városképi fejlesztése	Répcelak Város Önkormányzata	350	TOP -2.1.2-15 – „Zöld város kialakítása”	2016-2018
K3 - Piac létesítése - termelői piac kialakítása	Répcelak Város Önkormányzata	70	TOP-1.1.3-15 – „Helyi gazdaságfejlesztés”	2016-2018
K4 - József Attila utca, Bartók Béla utca és Zrínyi Miklós utca kerékpáros, gyalogos, gépjárműves közlekedésének biztonságossá tétele	Répcelak Város Önkormányzata	90	TOP 3.1.1.15 - „Fenntartható települési közlekedés-fejlesztése”	2016-2019
K5 - Az általános iskola energetikai rekonstrukciójára	Répcelak Város Önkormányzata	100	TOP-3.2.1 - „Energiahatékonyság és megújuló-energiaforrás használat fokozása az önkormányzatoknál”	2017-2018
K6 - A RADÓ-ház felújítása	Répcelak Város Önkormányzata	50	VP-6-7.4.1.1-16, eszközbeszerzés: a LEADER kiírás keretében a természeti és kulturális örökségünk védelme, megőrzése, és megtartása	2017-2018

---

### **3.6. Az akcióterületeken kívül végrehajtandó, a település egésze szempontjából jelentős fejlesztések és ezek illeszkedése a stratégia céljaihoz**

---

A településen a megújuló energia kihasználására létrehozni kívánt erőművek akcióterületen kívül lehet megvalósítani. Ezek a településtől valamelyest távolabb eső területeken lehet megvalósítani, hogy ne zavarja a lakosságot.

Szélerőmű park létrehozásához szintén a város külterületi részei lehetnek alkalmasak, helyüket a rendezési terv készítése során célszerű kijelölni.

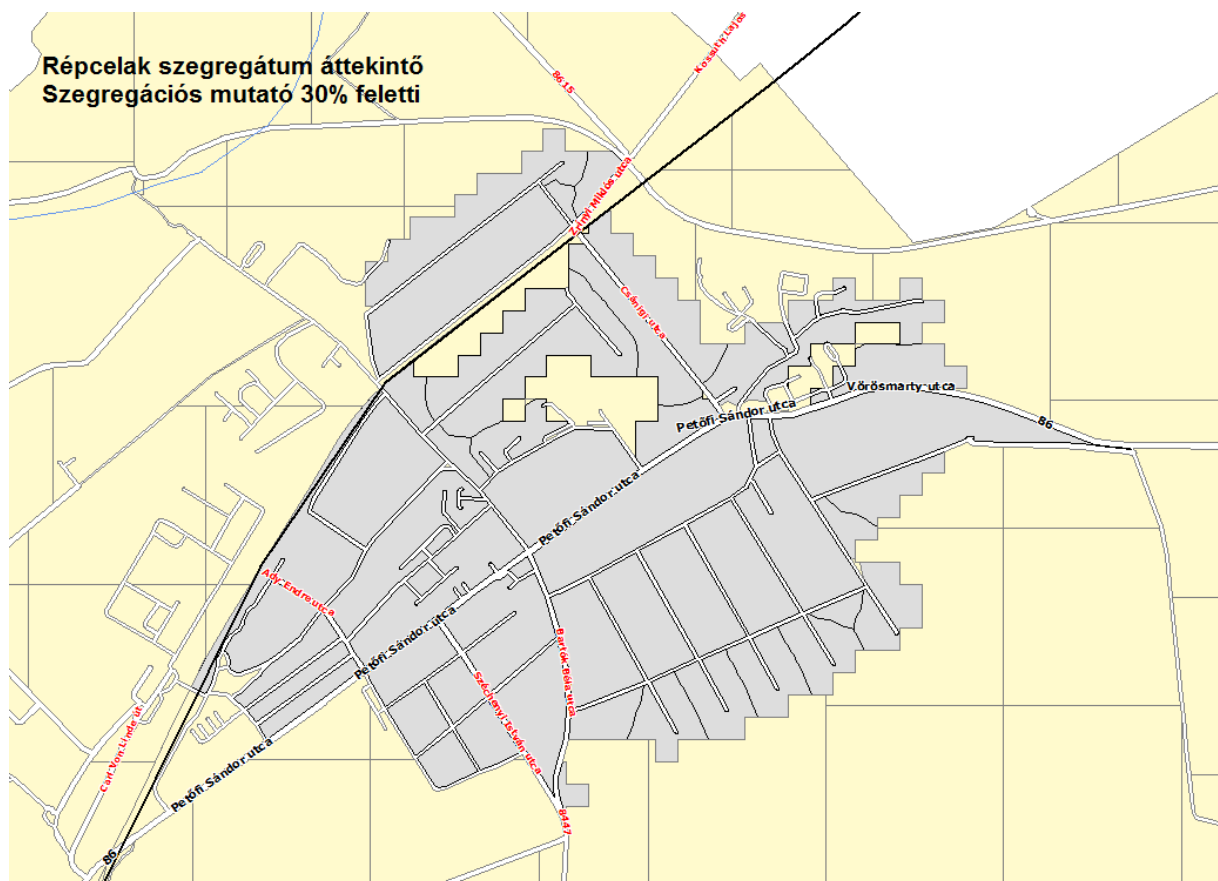
A fejlesztések területi vonatkozásait a rendezési terv készítése során célszerű pontosan megállapítani.

#### 4. ANTI-SZEGREGÁCIÓS PROGRAM

(Amennyiben a településen található szegregált vagy szegregációval veszélyeztetett terület)

Az ITS készítése kapcsán irányadó 314/2012. (XI.8.) Korm.rendelet alapján Anti-szegregációs program készítendő azon településeken, melyek területén található szegregált vagy szegregációval veszélyeztetett terület.

A KSH által a 2011-es népszámlálás alapján rendelkezésre bocsátott adatok alapján a településen valódi szegregátum, illetve szegregációval veszélyeztetett terület nem található, mert a térképen jelölt területeken élő népesség száma nem éri el az 50 főt.











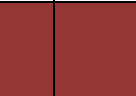

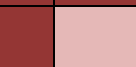
Fenti okok miatt ez a fejezet nem releváns. Répcelak Városának Önkormányzata 2013-ban fogadta el a Helyi Esélyegyenlőségi Programját, melyben a hátrányos helyzetű és halmozottan hátrányos helyzetű lakosság számára intézkedési terv készült. Ez a dokumentum biztosítja, hogy a településen a jövőben se alakuljon ki szegregátum.

## 5. A STRATÉGIA KÜLSŐ ÉS BELSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEI

### 5.1. Külső összefüggések




(A stratégia illeszkedése a településrendezési eszközökhöz, az ágazati stratégiákkal, az önkormányzat gazdasági programjával, a települési környezetvédelmi programmal és más környezetvédelmi tervekkel, a területfejlesztési tervdokumentumokkal, védettségekkel való összhang bemutatása)

#### A stratégia illeszkedése az Európai unió fejlesztéspolitikájához (Európa2020 Stratégiája)

























Jelmagyarázat:												
 erős kapcsolat  közepes kapcsolat  nincs vagy gyenge kapcsolat		(1) a kutatás, a technológiai fejlesztés és az innováció erősítése	(2) az IKT-hoz való hozzáférések, azok használatának és minőségének a javítása	(3) a kkv-k, (az EMVA esetében) a mezőgazdasági, illetve (az ETHA esetében) a halászati és akvakultúra-ágazat versenyképességének növelése	(4) az alacsony szén-dioxid-kibocsátású gazdaság felé történő elmozdulás támogatása minden ágazatban	(5) az éghajlatváltozáshoz való alkalmazkodás, a kockázatmegelőzés- és kezelés előmozdítása	(6) a környezet megóvása és védelme és az erőforrás-felhasználás hatékonyságának előmozdítása	(7) a fenntartható közlekedés előmozdítása és szűk keresztmetszetek megszüntetése a kulcsfontosságú hálózati infrastruktúrákban	(8) a fenntartható és minőségi foglalkoztatás, valamint a munkavállalói mobilitás támogatása	(9) a társadalmi befogadás előmozdítása és a szegénység, valamint a hátrányos megkülönböztetés elleni küzdelem	(10) az oktatásba, és a képzésbe, többek között a szakképzésbe történő beruházás a készségek fejlesztése és az egész életen át	(11) a hatóságok és az érdekelt felek intézményi kapacitásának javítása és hatékony közigazgatáshoz történő hozzájárulás
S1	Közösségi és funkcionális terek fejlesztése											
S2	A városszervezés infrastruktúrájának fejlesztése											
S3	Kerékpáros- és gyalogosbarát mobilitás-fejlesztés											
S4	M86 és város bekötés fejlesztése											

S5	Kezdő vállalkozások támogatása, meglévő vállalkozások erősítése											
S6	Gazdasági területek bővítése, piac felújítása											
S7	Turizmus, rekreáció szerepkörének növelése											
S8	Megújuló energiaforrások arányának növelése											
S9	Az energiatakarékosság és energiahatékonyság fokozása											

## A stratégia illeszkedése az OFTK-hoz

		Szakpolitikai célok							Területi célok					
		Versenyképes, innovatív gazdaság	Gyógyító Magyarország, egészséges társadalom, egészség- és sportgazdaság	Életképes vidék, egészséges élelmiszertermelés és ellátás, az élelmiszer-feldolgozóipar fejlesztése	Kreatív tudástársadalom, piacképes készségek, K+F+I	Értéktudatos és szolidáris, öngondoskodó társadalom	Jó állam, szolgáltató állam és biztonság	Stratégiai erőforrások megőrzése, fenntartható használata, környezetünk védelme	Az ország makro-regionális szerepének erősítése	A többközpontú térszerkezetet biztosító városhálózat	A vidéki térségek népességeltartó erejének növelése	Kiemelkedő táji értékű térségek fejlesztése	Területi különbségek csökkentése, térségi felzárkóztatás és gazdaságósztönzés elősegítése	Összekapcsolt terek: az elérhetőség és a mobilitás biztosítása
Jelmagyarázat:														
 erős kapcsolat  közepes kapcsolat  nincs vagy gyenge kapcsolat														
S1	Közösségi és funkcionális terek fejlesztése													
S2	A városszervezés infrastruktúrájának fejlesztése													
S3	Kerékpáros- és gyalogosbarát mobilitás-fejlesztés													
S4	M86 és város bekötés fejlesztése													
S5	Kezdő vállalkozások támogatása, meglévő vállalkozások erősítése													
S6	Gazdasági területek bővítése, piac felújítása													
S7	Turizmus, rekreáció szerepkörének növelése													
S8	Megújuló energiaforrások arányának növelése													
S9	Az energiatakarékosság és energiahatékonyság fokozása													

## A stratégia illeszkedése Vas megye Területfejlesztési Koncepciójához és Programjához

	Jelmagyarázat:  erős kapcsolat  közepes kapcsolat  nincs vagy gyenge kapcsolat	Átfogó célok					Stratégiai célok			
		Foglalkoztatás bővítése	A gazdaság teljesítőképségeinek javítása	Munkaerő képzettségi szintjének növekedése	Természeti és kulturális erőforrások fenntartható hasznosítása	Belső periferián lévő kistételepülések teljes leszakadásának megakadályozása	A térség versenyképességének javítása	Megyén belüli és kívüli kapcsolatok erősítése	Természeti erőforrások fenntartható hasznosítása	Kistételepülések életképességének javítása
S1	Közösségi és funkcionális terek fejlesztése									
S2	A városszervezés infrastruktúrájának fejlesztése									
S3	Kerékpáros- és gyalogosbarát mobilitás-fejlesztés									
S4	M86 és város bekötés fejlesztése									
S5	Kezdő vállalkozások támogatása, meglévő vállalkozások erősítése									
S6	Gazdasági területek bővítése, piac felújítása									
S7	Turizmus, rekreáció szerepkörének növelése									
S8	Megújuló energiaforrások arányának növelése									
S9	Az energiatakarékosság és energiahatékonyság fokozása									

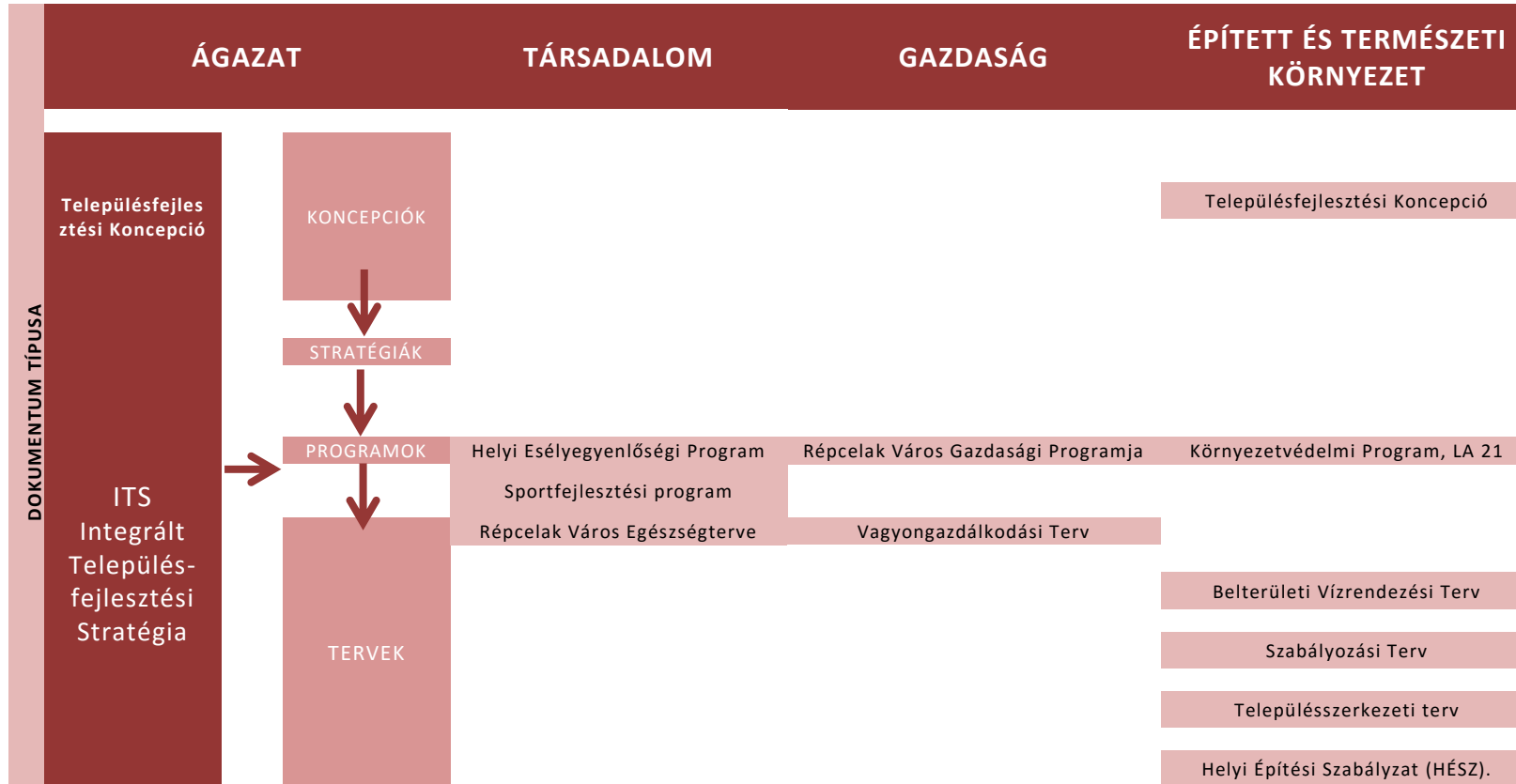
A stratégia illeszkedik a hatályos településrendezési eszközökhöz, és a gazdaságfejlesztés valamint a fenntartható fejlődés szempontjainak megfelelően fejleszti azt tovább. A stratégia a Nemzeti Fejlesztés 2030 – Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Konceptió céljaival összhangban került kialakításra. A stratégia a Településfejlesztési Konceptió alapján azzal egy időben készült így biztosítva a szoros összhangot. A stratégia teljes összhangban van az önkormányzat gazdaságfejlesztési terveivel és elképzeléseivel. A stratégia az ágazati stratégiákkal összhangban került kialakításra, a partnerségi egyeztetés keretén belül az ágazati tervezésben közreműködők megvizsgálták a stratégia illeszthetőségét.

A stratégia összhangban van a klímaváltozás káros hatásainak kiküszöbölésére irányuló küzdelem és az energiahatékonyság növelése stratégiai szempontjaival. A stratégia a Nemzeti reform Programmal, és az Európai Unió fejlesztési stratégiával összhangban készült, a célok illesztését bemutattuk.

A Stratégia összhangban van, és szerves egységet képez az országos ágazati stratégiáknak az EU követelményei által meghatározott szellemiségével, ami az EU tizenegy 2020-as stratégiai célkitűzésének valóra váltását szolgálja.

## 5.2. Belső összefüggések













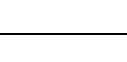


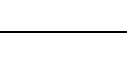


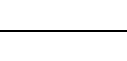


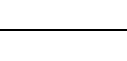


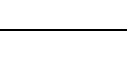

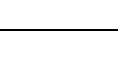
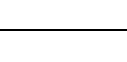

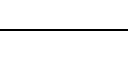
A célok logikai összefüggései, a helyzetértékelésben beazonosított problémákra ad-e megoldást, a stratégia megvalósíthatósága, a célok megvalósítása érdekében tervezett tevékenységek egymásra gyakorolt hatása



Répcelak Város Önkormányzata és intézményei munkája során érvényesül az esélyegyenlőség. Az egyenlő bánásmód érvényesítése érdekében elfogadott Helyi Esélyegyenlőségi Programmal rendelkezik a település. A programban rögzíti az esélyegyenlőség érdekében szükséges feladatokat. Az Integrált Településfejlesztési Stratégia figyelembe veszi a Helyi Esélyegyenlőségi Tervben foglaltakat és az elvégzendő feladatokat.

Répcelak Város Önkormányzata elfogadott, hatályos Gazdasági Programmal rendelkezik. Az Integrált Településfejlesztési Stratégia figyelembe veszi a Gazdasági Programban foglaltakat és épít rá.

## A stratégia illeszkedése a településfejlesztési koncepcióhoz

	Jelmagyarázat:   erős kapcsolat  közepes kapcsolat  nincs vagy gyenge kapcsolat	SPECIFIKUS CÉLOK		
		Társadalmi szolgáltatások fejlesztése	Város gazdasági potenciálja erősítése	Diverzifikált gazdaság megteremtése
S1	Közösségi és funkcionális terek fejlesztése			
S2	A városszervezés infrastruktúrájának fejlesztése			
S3	Kerékpáros- és gyalogosbarát mobilitás-fejlesztés			
S4	M86 és város bekötés fejlesztése			
S5	Kezdő vállalkozások támogatása, meglévő vállalkozások erősítése			
S6	Gazdasági területek bővítése, piac felújítása			
S7	Turizmus, rekreáció szerepkörének növelése			
S8	Megújuló energiaforrások arányának növelése			
S9	Az energiatakarékosság és energiahatékonyság fokozása			

## A célok és a helyzetértékelésben beazonosított problémák

Középtávú stratégiai célok		Megalapozó vizsgálatban azonosított problémák
S1	Közösségi és funkcionális terek fejlesztése	Fiatalok elvándorlása
S2	A városszervezés infrastruktúrájának fejlesztése	Önálló bölcsőde hiánya, csatornázottság felújításra szorul
S3	Kerékpáros- és gyalogosbarát mobilitás-fejlesztés	Növekvő forgalom az M86-os tengelyének áthelyeződésével
S4	M86 és város bekötés fejlesztése	Áthelyeződő közlekedési csomópont
S5	Kezdő vállalkozások támogatása, meglévő vállalkozások erősítése	A nagyvállalatokon kívül kevés KKV
S6	Gazdasági területek bővítése, piac felújítása	Város gazdaságának egy lábbon állása
S7	Turizmus, rekreáció szerepkörének növelése	Város gazdaságának egy lábbon állása
S8	Megújuló energiaforrások arányának növelése	Energetikai függőség
S9	Az energiatakarékosság és energiahatékonyság fokozása	Kiadások csökkentésének szükségessége

### A stratégia megvalósíthatósága, a stratégiai célok megvalósítása érdekében tervezett tevékenységek egymásra gyakorolt hatása

A városi szintű célok koherens rendszerben, egymást erősítve járulnak hozzá a stratégia tematikus céljainak és az átfogó célok megvalósításához. Az egyes területi (akcióterületi) meghatározott célok illeszkednek egymáshoz és úgy kerültek kijelölésre, hogy figyelembe vételre kerültek a városra gyakorolt hatásaik is.

## 6. A STRATÉGIA MEGVALÓSÍTHATÓSÁGÁNAK FŐBB KOCKÁZATAI

Belső tényezők	Valószínűség (1-10)	Hatás (1-10)	Kockázat kezelésének módja
<b>Társadalmi tényezők</b>			
Társadalmi ellentét a városlakók egyes csoportjai között a település fejlesztési irányait illetően	5	4	A fejlesztéseket a lakossággal való folyamatos egyeztetésekkel kell megvalósítani, a célok a társadalmi igényekkel teljes konszenzusban kerülnek kijelölésre.
Társadalom bizonyos csoportjai kiszorulnak a fejlődésből	4	5	A város szociális hálózatának kiemelten kell kezelnie azokat szegényebb, hátrányosabb helyzetű csoportokat.
Lakosság érdektelensége	6	7	A város számos rendezvényt, programmal törekedjen a lakosság minél nagyobb mértékű bevonására
<b>Gazdasági tényezők</b>			
A városnak nem sikerül új befektetőket a városba csábítani	6	8	A település önkormányzatának a városba új befektetők vonzását kiemelt prioritásként kell kezelnie
A városban a gazdasági diverzifikáció nem jön létre	4	9	A cél elérése érdekében új gazdasági területeket kell kijelölni és támogatni kell a mikro- kis- és középvállalkozásokat a letelepedésük segítségével.
<b>Környezeti tényezők</b>			
Megújuló közterek és zöldfelületek nem rendeltetésszerű használata	6	4	A megújuló területeken állagmegőrzés céljából folyamatos karbantartás és figyelemfelkeltés szükséges.
<b>Külső tényezők</b>			
<b>Szabályozási környezet változásai</b>			
Változó támogatási rendszer	5	5	A város fejlesztései során a támogatásokra és a vállalkozásokkal való együttműködésre is épít. Amennyiben a támogatási rendszer negatív irányba hatna a város számára, akkor a gazdasági szereplőkkel együttműködve, és stabil gazdasági háttérrel képes lesz külső források bevonására céljai elérése érdekében.
<b>Gazdasági változások</b>			
Magyarország gazdasága lemarad a környezetétől, mely a városra is általánosan negatívan hat	2	2	A város főként leginkább saját erősségeit igyekszik kihasználni, mely függetleníteni tudja valamelyest az országos trendektől.
<b>Társadalmi változások</b>			
Előregedő, elvándorló lakosság	6	5	Az egyre több külföldi munkavállaló miatt, az aktív korúak aránya csökken, mely munkaerőhiányhoz és előregedő lakossághoz vezethet. Ennek elkerülésére a településen élők számára jövőképet és anyagi stabilitást kell nyújtani.

Jelentős kockázatot rejt magában az a tény, hogy a tervezett fejlesztések jelentős része még a műszaki és gazdasági előkészítettség kezdeti fázisában van, vagy meg sem kezdődött. A kulcsprojektek kidolgozatlansága következtében csak jelentős hibahatárral történhet a költségek becslése, emellett az egyes projektekhez kötődő, azok megvalósíthatóságát érintő műszaki, gazdasági vagy a tulajdonviszonyokban rejlő kockázatok is rejtve maradtak a stratégia elkészítésének folyamatában. A kockázat mérséklése érdekében szükséges lenne a stratégia kulcsprojektjei előkészítésének (műszaki és gazdasági tervezésének) felgyorsítására. Szükséges emellett, hogy a stratégia monitoring-tevékenységeinek keretében megfelelő hangsúlyt kapjon az előkészítés menetének kontrollja, és a projektek előkészítése során nyert információk visszacsatolása a stratégiába.

A település fejlesztése a jövőben nagyban függ a 2014-2020-as programozási időszak támogatásaitól. Ezért a város nagyobb volumenű projektjei reálisan csak akkor tudnak megvalósulni, ha a pályázati források pozitív elbírálásra kerülnek

A kockázatok bekövetkezésének valószínűségét a megvalósítás folyamatában időszakosan értékelni szükséges, illetve esetleges további kockázatok azonosítása is szükségessé válhat. Mindezt a stratégia rendszeres monitoringtevékenységének keretében kell elvégezni.

## 7. A MEGVALÓSÍTÁS ESZKÖZEI ÉS NYOMON KÖVETÉSE

### 7.1 A célok elérését szolgáló fejlesztési és nem beruházási jellegű önkormányzati tevékenységek

A fejezet azon önkormányzat által végzett tevékenységeket foglalja össze, amelyek segítik, támogatják az ITS-ben, valamint más, stratégiai jellegű dokumentumokban megjelölt fejlesztési célok elérését. A város biztosíthatja ezt a megfelelő keretek előteremtésével, valami szabályozó, rendeletalkotó tevékenységével. Optimálsi esetben ez a két tevékenység együtt jelenik meg és az elérni kívánt célok irányába egyszerre hatnak.

#### **Fenntartható Energia Akcióprogram (SEAP)**

Magyarországon az üvegházhatású gázok kibocsátása az elmúlt 25 évben mintegy 40 százalékkal csökkent, elsősorban a nehézipar leépülése és az agrártermelés visszaesése miatt. A globális éghajlat-változási folyamat azonban tovább gyorsult és ezek a hatások a medence-jelleg miatt Magyarországot erőteljesebben érintik, mint Európa más földrajzi térségeit.

Az önkormányzatok döntő szerepet játszanak a klímaváltozás hatásainak enyhítésében, főként annak tekintetében, hogy az energiafogyasztás és a CO<sub>2</sub>-kibocsátás 80%-a városi tevékenységhez kapcsolódik. Az Európai Unió klíma- és energiacsomagjának 2008-ban történt elfogadását követően az Európai Bizottság által létrehozott Polgármesterek Szövetsége támogatja a helyi önkormányzatok fenntartható energiapolitika megvalósítása során tett erőfeszítéseit és a helyi és regionális szereplőket az uniós célkitűzések teljesítése érdekében mozgósítja.

A Fenntartható Energia Akcióprogram (SEAP) kulcsfontosságú konkrét intézkedéseket és projekteket tartalmaz.

A SEAP-okban a helyi önkormányzatok önkéntesen kötelezettséget vállalnak az energiahatékonyság javítására és a megújuló energiaforrások fokozott hasznosítására abból a célból, hogy Magyarország összességében elérje az Európai Unió által 2020-ra kitűzött 20%-os CO<sub>2</sub>-kibocsátás csökkentését.

A SEAP alapján a TOP támogatást biztosít az önkormányzati tulajdonú épületállomány energiahatékonyság központú rehabilitációjára és a megújuló energiaforrások alkalmazására. Az energiamenedzsmentet pedig önkormányzati kedvezményezett esetén a TOP támogatja.

## **Klímastratégia**

Az ország kitettsége és sérülékenysége az éghajlatváltozás várható hatásainak szempontjából jelentős. Kutatások, tanulmányok támasztják alá, hogy az országon belüli, a klímaváltozás hatásaival szembeni térségi sérülékenység is rendkívül nagy eltéréseket mutat, különösen az ország déli része. A klímaváltozás kiváltó okainak megfékezése, csökkentése globális összefogást kíván, ugyanakkor a várható negatív hatásokra való hatékony felkészülés – lokális tervezést és helyi megoldásokat kíván. Ezért fontos az éghajlatváltozás hatásaira való felkészülést és az alkalmazkodást elősegítő a települési szintű klímastratégiák és programok kidolgozása.

## **Fenntartható városi mobilitási terv (SUMP)**

A fenntartható városi mobilitási terv alapvetően az EU által meghatározott klímavédelmi és energiahatékonysági célokat segíti.

A városi mobilitási terv legfontosabb hozzáadott értéke a költségmegtakarítás az önkormányzat és a városi szereplők számára, a személyre szabott közlekedési megoldások a várost használó csoportok számára, valamint a jobb, élhetőbb városi környezet. A fenntartható városi mobilitástervezés során mód van akár egyének (iskolások, mozgáskorlátozottak, idősek, stb.), akár vállalkozások számára a multimodális, ajtótól ajtóig való közlekedési megoldások kidolgozására.

Az integrált tervezési megközelítés segíti a környezetbarát ágak, megoldások felé való átrendeződést, ami azért is fontos, mert a városnak sokszor egymásnak versengő jogi kötelezettségnek kell megfelelniük.

## **A város közterületeinek közösségi használata és a helyi identitástudat növelése**

A jól működő városok felé elvárás, hogy az aktív és kulturált pihenéshez, szórakozáshoz, kikapcsolódáshoz, művelődéshez szorosan kötődő szolgáltatásokat is nyújtson, amelyek nemcsak a lakosság igényeit elégítik ki, hanem kiemelkedő szerepet játszhatnak az új (gazdasági, szolgáltatási, innovációs) fejlesztések megtelepedésében is.

E feladat magában foglalja a városi parkok és zöldterületek karbantartását, a vendéglátás, művelődési intézmények eltérő lakossági-, és turista-igényekhez igazodó összehangolt és ötletes fejlesztését, támogatását is. Kiemelten fontos támogatni a szabadidő értékes eltöltésével, a sporttal, az egészséges életmódra neveléssel összefüggő piaci és civil kezdeményezéseket.

## **Szabályozási tevékenységek, eszközök**

Az önkormányzat alkalmazhat olyan eszközöket, amelyek segítik, támogatják a fejlesztési célok elérését.

Ide tartozhatnak:

- Szabályozási tevékenységek
- A „tervalku” (Településfejlesztési Megállapodás/Szerződés)
- Városmarketing célú tevékenységek (pl. marketing stratégia elkészítése, marketingkommunikáció), a magánbefektetők bevonása, a lehetséges, kölcsönösen eredményes partneri együttműködések kialakítása érdekében, valamint hogy a létesítmények kihasználtsága növekedjen, a fejlesztési eredmények ismertebbé váljanak, a város által tervezett programok minél nagyobb vonzerővel bírjanak.
- Helyi adókedvezmények, építési illeték kedvezmények biztosítása bizonyos esetekben a magántőke mobilizálása érdekében.

A fentiekén túl a célrendszerben megfogalmaztuk azon szervezeti javaslatainkat, amelyek elősegíthetik a fejlesztési, minőség emelési célok megvalósulását. Ezek például:

- helyi fejlesztési menedzsment kapacitás kialakítása
- oktatás, képzés támogatása, ösztönzése a szakképzés növelése érdekében
- helyi ösztöndíj program létrehozása a fiatalok helyben tartása, ide vonzása érdekében.
- szociális szövetkezet vagy más, szociális gazdasági fejlesztésnek keretet adni tudó, részben vagy egészben önkormányzati tulajdonú gazdasági szervezet létrehozása

---

## **7.2. Az integrált településfejlesztési stratégia megvalósításának szervezeti kereteinek meghatározása**

---

### **Stratégiai irányítási és monitoring funkciók**

- ITS folyamatosaktualizálása, településrendezési eszközökkel való összhang biztosítása
- Az ITS és a nemzeti, ágazati fejlesztések összhangja érvényesülésének segítése
- ITS időszakos felülvizsgálatának, illetve a stratégia megvalósulása értékelésének előkészítése, az ITS felülvizsgálatának megszervezése

- Rendszeres és alkalmi partneri egyeztetések kezdeményezése, szervezése, a helyi fejlesztéspolitika kommunikációjával kapcsolatos szakmai feladatok ellátása
- A megvalósítás lehetőségeinek figyelemmel kísérése, az ITS-hez illeszkedő projektek szervezése és megvalósításuk segítése
- A városfejlesztő társaság tevékenységének szakmai felügyelete, egyes városfejlesztési akciók tekintetében a kapcsolódó szerződések teljesítésének szakmai felügyelete.

A funkciók ellátása a város gazdaságfejlesztő illetve befektetés-ösztönzési tevékenységének szervezéséért és felügyeletéért is felelős alpolgármester irányításával, a Műszaki Osztály felelősségében történik. A szervezeti megoldás biztosítja a stratégiai tervezési és településrendezési tevékenységek összhangját, és ezek zökkenőmentes kapcsolódását a város vezetésének politikai jellegű vezetői tevékenységéhez.

A Műszaki Osztály rendelkezik az ITS stratégiai irányítási és monitoring funkcióihoz szükséges kapacitásokkal.

Az ITS megvalósítása olyan szervezeti működést kíván meg a várostól, amely biztosítja egyrészt a stratégia egészének folyamatos karbantartását, az elért eredmények visszacsatolását a stratégia tervezési folyamatába („stratégiai menedzsment”), másrészt pedig biztosítja a koncepció által kijelölt akcióterületi alapú fejlesztések professzionális és hatékony megvalósítását („operatív menedzsment”). A projektmenedzsment általános kategóriái szerint csoportosítva tehát: a stratégiai menedzsment a „hatások” érvényesüléséért, míg az operatív menedzsment az eredményekért (mind a közvetlen, „outputok”, mind a tényleges eredmények) visel felelősséget.

---

### **7.3. Településközi koordináció mechanizmusai, együttműködési javaslatok**

---

Az önkormányzat a város térségi szerepköréhez igazodva folyamatosan elvégzi az ITS végrehajtása során a térségi egyeztetéseket, amelyek biztosítják, hogy a város stratégiai fejlesztési irányai és az ehhez illeszkedő fő beavatkozások összhangban legyenek a környezet főbb szereplőinek stratégiáival és projektjeivel.

A város céljait a fentiek alapján is szükséges összehangolni nemcsak középtávon, hanem hosszú távon is a járás településeinek céljaival. A város vezetése különböző információs csatornákon keresztül tudatosítja a térség településeivel, illetve együttműködik velük a célok alakításában. Elsősorban a térség településeit is érintő intézményhálózat fejlesztés, és munkahelyteremtés kap prioritást kiegészítve a kapcsolódó közszolgáltatásokkal, melyeket a város és térsége igénybe vesz.

Az ITS végrehajtása kapcsán kialakultak azok a partnerségi fórumok amelyek az egyes célcsoportok differenciált igényeire célzott megoldásokat tartalmaztak. Az együttműködés eredményes volt. Répcelak városának szándéka, hogy a jövőben a kialakított működési modellel, és partneri körben folyamatosan folytassa a településközi koordinációs egyeztetést. A Partnerségi terv vonatkozó részeit tartalmi okok miatt nem emeltük át.

A 314/2012. (XI. 8.) Korm. rendelet „A településfejlesztési koncepcióról, az integrált településfejlesztési stratégiáról és a településrendezési eszközökről, valamint egyes településrendezési sajátos jogintézményekről” (továbbiakban kormányrendelet) meghatározza a településfejlesztési koncepció, az integrált településfejlesztési stratégia és a településrendezési eszközök egyeztetésének és elfogadásának közös szabályait az alábbiak szerint:

A településfejlesztési koncepció, az integrált településfejlesztési stratégia és a településrendezési eszközök egyeztetésének és elfogadásának közös szabályai

A koncepciót, a stratégiát és a településrendezési eszközöket a polgármester, illetve a főpolgármester (a továbbiakban együtt: polgármester) egyezteti a partnerségi egyeztetés szerinti érintettekkel a helyi adottságoknak megfelelően, az államigazgatási szervekkel, az érintett területi és települési önkormányzatokkal.

Koncepció, stratégia, településrendezési eszköz vagy azok módosítása véleményezési eljárás lefolytatása nélkül nem fogadható el, kivéve a magasabb szintű jogszabály rendelkezésének változása miatti ellentétes – helyi önkormányzati – előírás hatályon kívül helyezése esetén.

A lakossággal, érdekképviselői, civil és gazdálkodó szervezetekkel, egyházakkal történő véleményeztetés a helyi adottságoknak megfelelően, a feladat jellegének figyelembevételével a partnerségi egyeztetés szabályai szerint történik.

A partnerségi egyeztetés

Az önkormányzat – a teljes körű nyilvánosság biztosításával, az e fejezetben meghatározott határidők figyelembevételével – a tervezés előtt dönt a partnerségi egyeztetés szabályairól, amelynek során meghatározza:

a) az egyeztetésben résztvevők (a továbbiakban: partnerek) tájékoztatásának módját és eszközeit,

b) a javaslatok, vélemények dokumentálásának, nyilvántartásának módját,

c) az el nem fogadott javaslatok, vélemények indokolásának módját, a dokumentálásuk, nyilvántartásuk rendjét,

d) az elfogadott koncepció, stratégia és településrendezési eszközök nyilvánosságát biztosító intézkedéseket.

Az integrált településfejlesztési stratégia egyeztetésének és elfogadásának szabályai

A stratégia tervezetét a polgármester véleményezésre megküldi a 30. § (1) bekezdésében meghatározott résztvevőknek. A résztvevők a stratégia tervezetét 21 napon belül véleményezik.

A polgármester a beérkezett véleményeket, illetve a vélemények alapján átdolgozott stratégiát ismerteti a képviselő-testülettel.

Az elfogadott stratégiát az önkormányzat honlapján közzé kell tenni.

A stratégia elfogadásáról és honlapon való közzétételéről a polgármester 5 napon belül értesítést küld az egyeztetésben részt vetteknek és az állami főépítésznek.

---

#### **7.4. Monitoring rendszer kialakítása**

---

*Output és eredményindikátorok meghatározása az egyes akcióterületi beavatkozásokra és az integrált településfejlesztési stratégia intézkedéseire, azok mérési módjának, gyakoriságának rögzítése; a monitoring rendszer működtetési mechanizmusának meghatározása*

A stratégia monitoring feladatai, és az ezek végrehajtásához szükséges kapacitások meghatározása nem függetleníthető az EU támogatások végrehajtásának nemzeti rendszerétől, hiszen a stratégia végrehajtásához szükséges források igen jelentős része ezen a rendszeren keresztül kerül felhasználásra. Jelenleg ezen nemzeti rendszer a kialakítási fázisban van. A város által működtetendő rendszer pontos meghatározása a nemzeti rendszer véglegesítését követően lehetséges, oly módon, hogy ahhoz optimális módon kapcsolódjék.

A monitoring tevékenység alapvetően belső feladat, azaz a településfejlesztési koncepció és az ITS végrehajtásáért felelős szervezet felelősségi körébe tartozik. Célszerű kijelölni egy személyt, aki felelős a monitoring és értékelési tevékenység koordinációjáért és végrehajtásáért.

A monitoringhoz kapcsolódó legfontosabb feladatok:

- a monitoring rendszer kereteinek kialakítása előre elkészített és folyamatosan frissítendő adatbázis készítésével
- az indikátorok aktuális értékének összegyűjtése, rögzítése
- rendszeres kapcsolattartás a projektek megvalósításért felelős személyekkel az indikátorok elérését nagymértékben befolyásoló kulcs-, hálózatos és akcióterületi projektek nyomon követése érdekében
- éves monitoring jelentés készítése, amely tartalmazza a szükségesnek tartott beavatkozásokat a program végrehajtásába.